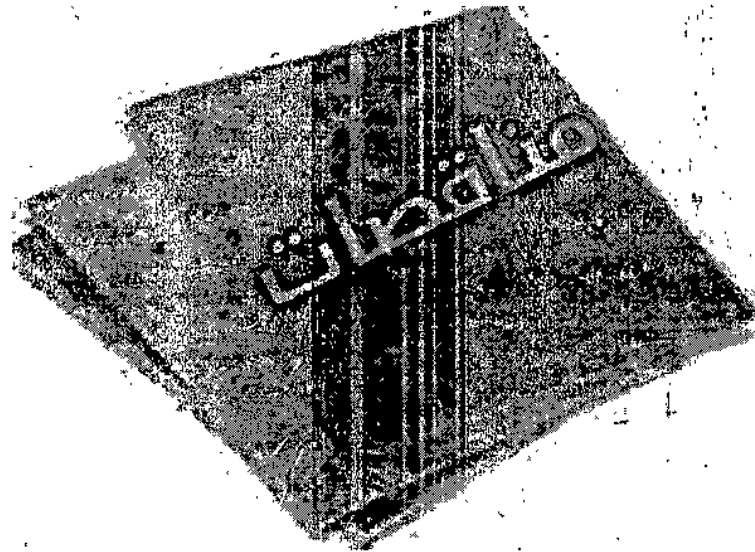




## دستور العمل

### ارزیابی HSE مناقصه گران

کد: HSE-IN-107(0)-94



بهار ۹۴



فهرست

صفحه

۲	..... ۱. مقدمه
۲	..... ۲. هدف
۲	..... ۳. دامنه کاربرد
۲	..... ۴. مسئولیت ها
۳	..... ۵. تعاریف
۴	..... ۶. شرح
۴	..... ۶-۱ ارزیابی کیفی
۵	..... ۶-۲ معیارهای ارزیابی کیفی HSE و اهمیت وزنی آنها
۶	..... ۶-۲-۱ ارزیابی سیستم مدیریت
۷	..... ۶-۲-۲ ارزیابی چارت سازمانی HSE
۸	..... ۶-۲-۳ ارزیابی نیروی انسانی HSE
۱۰	..... ۶-۲-۴ ارزیابی حسن عملکرد HSE در پروژه های قبلی معرفی شده توسط مناقصه گر جهت ارزیابی کیفی...
۱۲	..... ۶-۲-۵ ارزیابی عملکرد آموزشی مناقصه گر
۱۳	..... ۶-۲-۶ ارزیابی مناقصه گر در خصوص شناسایی خطرات و راهکارهای اصلاحی در دو پروژه اخیر
۱۵	..... ۶-۲-۷ ارزیابی طرح بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE Plan) در پیمان موضوع مناقصه
۱۶	..... ۷. منابع
۱۷	..... پیوست ۱: گروه بندی پیمان ها (فعالیت های قابل واگذاری)
۱۸	..... پیوست ۲: فرم استعلام ارزیابی کیفی و امتیاز دهی مناقصه گران در زمینه HSE حسب نیاز موضوع مناقصه

**۱. مقدمه**

با عنایت به آیین نامه اجرایی "بند ج ماده ۱۲" قانون برگزاری مناقصات مصوب هیئت محترم وزیران به شماره ۸۴۱۳۶/ت. ۳۳۵۶ مورخ ۸۵/۷/۱۶ در خصوص ماده ۱۲ قانون برگزاری مناقصات و به منظور سهولت، هماهنگی و یکنواختی در نحوه اطلاع رسانی، جداول، امتیازدهی و سایر موارد مربوط به عملکرد و سابقه HSE مناقصه گران، دستورالعمل حاضر در راستای ارزیابی HSE مناقصه گران شرکت ملی گاز ایران جهت تهیه فهرست کوتاه و یا ارزیابی مناقصه گران تهیه و از تاریخ تصویب لازم الاجراست.

**۲. هدف**

هدف از تهیه این دستورالعمل عبارتست از:

- انتخاب مناقصه گرانی که از دیدگاه و موضوعات HSE، واجد حداقل صلاحیتهای لازم باشند.
- ایجاد روشی نظام مند و یکسان به منظور ارزیابی مناقصه گران (پیمانکاران و ...) از دیدگاه بهداشت، ایمنی و محیط زیست.
- توسعه یک استراتژی برای مدیریت پیشگیرانه HSE در فعالیتهای پیمانکاران.
- توجه همزمان و یکپارچه به موضوعات بهداشت، ایمنی و محیط زیست در فعالیت‌های پیمانکاری.

**۳. دامنه کاربرد**

- این دستورالعمل، تمامی پیمانهای شرکت ملی گاز ایران که دستورالعمل HSE پیمانکاران به اسناد مناقصه آن منضم می شود را شامل می گردد.

**۴. مسئولیت ها**

- مسئولیت انضمام این دستورالعمل به اسناد مناقصه به عهده مناقصه گزار می باشد.



- مسئولیت بررسی و کنترل مدارک و مستندات ارسالی مناقصه گران (طبق این دستورالعمل) و اعمال نتایج ارزیابی در انتخاب پیمانکار:
  - ← در مناقصات یک مرحله ای توسط رئیس HSE شرکت / منطقه انجام و نتیجه به کمیسیون مناقصات جهت اعمال منعکس می گردد.
  - ← در مناقصات دو مرحله ای توسط رئیس HSE شرکت / منطقه انجام و نتیجه به کمیته فنی و بازرگانی جهت اعمال منعکس می گردد.
  - ← در مناقصات مشمول بند الف ماده ۱۱ آیین نامه اجرایی بند ج قانون برگزاری مناقصات با محوریت رئیس HSE شرکت / منطقه توسط دستگاه مناقصه گزار و یا در کمیته فنی بازرگانی صورت پذیرد.
- مسئولیت بازرنگری و بروزرسانی این دستورالعمل به عهده HSE شرکت ملی گاز خواهد بود و لیکن به دلیل ماهیت پیمانی، حقوقی و مالی این دستورالعمل لازم است اصلاحات آتی به تصویب هیئت مدیره محترم رسانده شود.

#### ۵. تعاریف

- **قانون:** در این دستورالعمل، منظور قانون برگزاری مناقصات می باشد.
- **نظام مدیریت:** منظور از نظام های مدیریت در این دستورالعمل، نظام مدیریت زیست محیطی (ISO14001) / نظام مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی (OHSAS18001) / نظام مدیریت یکپارچه (IMS) / نظام مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE MS) می باشد.
- **مناقصه یک مرحله ای:** مناقصه ای است که در آن نیازی به ارزیابی فنی بازرگانی پیشنهادها نباشد. در این نوع مناقصه پاکتهای پیشنهاد مناقصه گران در یک جلسه گشوده و در همان جلسه برنده مناقصه تعیین می شود.
- **مناقصه دو مرحله ای:** مناقصه ای است که در آن به تشخیص مناقصه گزار، بررسی فنی بازرگانی پیشنهادها ضروری باشد. در این مناقصه، کمیته فنی بازرگانی تشکیل و نتایج ارزیابی فنی بازرگانی پیشنهادها را به کمیسیون مناقصه گزارش نموده و بر اساس ماده (۱۹) قانون، برنده مناقصه تعیین می شود.



- **ارزیابی کیفی مناقصه گران:** عبارتست از ارزیابی توان انجام تعهدات مناقصه گران که از سوی مناقصه گزار یا به تشخیص وی توسط کمیته فنی بازرگانی انجام می شود.
- **ارزیابی فنی بازرگانی پیشنهادها:** فرآیندی است که در آن مشخصات، استانداردها، کارآیی، دوام و سایر ویژگی های فنی بازرگانی پیشنهادهای مناقصه گران بررسی، ارزیابی و پیشنهادهای قابل قبول برگزیده می شوند.
- **مناقصه گزار:** عبارتست از شرکت / مدیریت / طرح / واحد برگزار کننده مناقصه بنابه مورد.
- **مناقصه گر:** شخصی حقیقی یا حقوقی است که اسناد مناقصه را دریافت و در مناقصه شرکت می کند.

**تبصره:** طبقاً هرگونه اصلاحات در تعاریف، متناسباً تعاریف متناظر مندرج در این دستورالعمل را شامل می شود.

## ۶. شرح

مناقصه گزار بایستی در مراحل ارزیابی کیفی نسبت به درج نحوه ارزیابی HSE مناقصه گران در اسناد مربوطه مطابق با این دستورالعمل اقدام نماید.

مناقصه گر نیز بایستی نسبت به تکمیل اسناد ارزیابی کیفی براساس معیارهای ارزیابی مربوطه اقدام و مستندات خود را بر این اساس به همراه سایر اطلاعات ارزیابی کیفی به مناقصه گزار تحویل نماید. معیارهای ارزیابی کیفی و نحوه امتیازدهی و اعمال آن در ارزیابی مناقصه گر به شرح این دستورالعمل می باشد. چنانچه در هر زمان، اطلاعات و مستندات ارائه شده خلاف واقع و یا جعلی تشخیص داده شود، موضوع به کمیته بررسی شرکتهای ممنوع معامله اعلام تا اقدامات مقتضی درخصوص شرکت خاطی صورت پذیرد.

شایان ذکر است امتیاز HSE مناقصه گر به میزان ۱۰٪ از کل امتیاز کیفی مناقصه گران خواهد بود و این در صورتی است که لازم است مناقصه گر حداقل امتیاز HSE را با توجه به نوع پیمان کسب نماید. در غیر اینصورت از مناقصه خارج می شود.

## ۶-۱ ارزیابی کیفی

روش ارزیابی کیفی HSE مناقصه گران، روش وزنی می باشد. در این روش، هر معیار دارای وزن مشخصی بوده که معیارهای مربوطه و ضریب وزنی هر معیار در جدول اصلی ارائه شده است. هر مناقصه گر به ازای هر معیار، امتیازی بین صفر تا صد کسب می نماید. امتیاز کل هر مناقصه گر از لحاظ HSE و از ۱۰۰ امتیاز، معادل مجموع امتیازات تراز شده هر معیار



با توجه به ضریب وزنی معیارها و طبق جدول اصلی می باشد. در نهایت با توجه به وزن HSE در جداول ارزیابی کیفی و امتیاز اخذ شده از ۱۰۰، نتیجه نهایی ارزیابی HSE مناقصه گر تعیین و در جدول ارزیابی کیفی درج می گردد و مراتب طی صورت جلسه‌ای به تأیید اعضاء کمیته فنی - بازرگانی رسیده و پس از انتخاب برنده مناقصه، یک نسخه از نتیجه ارزیابی به امور HSE جهت درج در سوابق شرکت ها ارسال می گردد.

### ۶-۲ معیارهای ارزیابی کیفی HSE و اهمیت وزنی آنها

معیارهای ارزیابی کیفی و میزان وزن آنها با توجه به گروه بندی پیمان های موجود در پیوست دستورالعمل، به شرح جدول ذیل می باشد. همچنین نحوه امتیاز دهی به هر معیار و مدارک مورد نیاز نیز ذیلاً و به ترتیب هر یک از معیارها ارائه گردیده است.

#### جدول اصلی: میزان امتیازات هر یک از معیارهای ارزیابی کیفی HSE

ردیف	شرح	ضریب وزنی هر معیار (I)								امتیاز تراز شده
		پیمان های گروه (طبق پیوست ۱)								
		۱		۲		۳		۴		
		بدون سوابق	با سوابق	بدون سوابق	با سوابق	بدون سوابق	با سوابق	بدون سوابق	با سوابق	
۱	سیستم مدیریت	۱۵	۲۵	۱۰	۱۸	-	-	-	-	طبق جدول ۱
۲	ارزیابی چارت سازمانی HSE	۵	۸	۵	۹	-	-	-	-	طبق جدول ۲
۳	ارزیابی نیروی انسانی HSE	۱۵	۲۵	۲۵	۴۵	۲۰	۲۵	۲۰	۲۵	طبق جدول ۱-۳ یا ۲-۳
۴	ارزیابی حسن عملکرد HSE در پیمانتهای قبلی	۲۰	-	۲۵	-	۵	-	۵	-	طبق جدول ۴
۵	ارزیابی عملکرد آموزشی مناقصه گر	۵	-	۱۵	-	۲۰	-	۵	-	طبق جدول ۵
۶	ارزیابی مناقصه گر در خصوص شناسایی خطرات و راهکارهای اصلاحی در دو پروژه اخیر	۵	-	۵	-	-	-	-	-	طبق جدول ۶
۷	HSE Plan	۲۵	۴۲	۱۵	۲۸	-	-	-	-	طبق جدول ۷
	جمع کل	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰					



### ۶-۲-۱ ارزیابی سیستم مدیریت (صرفاً پیمان های گروه ۱ و ۲)

نحوه ارزیابی معیار سیستم مدیریت به شرح ذیل می باشد:

#### جدول ۱: ارزیابی سیستم مدیریت (صرفاً گروه های ۱ و ۲)

لیست گواهی نامه سیستمهای مدیریتی اخذ شده				
ردیف	نام سیستم مدیریتی	نام شرکت گواهی دهنده	تاریخ اعتبار	امتیاز کسب شده
۱				
۲				
۳				
۴				
جمع				

معیار امتیاز دهی: معیار امتیاز دهی به شرح یکی از حالات ذیل می باشد و حداکثر ۱۰۰ امتیاز تعلق می گیرد.

حالت اول:

- سیستم مدیریت زیست محیطی (ISO14001) (۵۰ امتیاز)
- سیستم مدیریت ایمنی و بهداشت شغلی (OHSAS18001) (۵۰ امتیاز)

حالت دوم:

- سیستم مدیریت یکپارچه (IMS) (۱۰۰ امتیاز)

حالت سوم:

- سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE-MS) (۱۰۰ امتیاز)

تبصره ۱: ارائه گواهینامه های معتبر در هر مورد الزامی می باشد.

تبصره ۲: ارائه تصویر نظامنامه، خط مشی و آخرین گزارش ممیزی خارجی HSE شرکت الزامی است.

تبصره ۳: مناقصه گرانی که به صورت کنسرسیوم می باشند صرفاً بخش مهندسی و اجرا در

ارزیابی لحاظ شده و در این صورت بخش مهندسی به میزان ۱۰ درصد و بخش اجرا به

میزان ۹۰ درصد در ارزیابی موثر می باشند.



## ۶-۲-۲ ارزیابی چارت سازمانی HSE (صرفاً پیمان های گروه ۱ و ۲)

نحوه ارزیابی معیار چارت سازمانی و زیر معیارهای آن به شرح ذیل می باشد:

## جدول ۲: زیر معیارهای ارزیابی چارت سازمانی (صرفاً گروه های ۱ و ۲)

ردیف	پارامتر	امتیاز کسب شده
۱	جایگاه HSE در ساختار سازمانی	
۲	نحوه استقرار نفرات در سازمانی	
	جمع	

معیار امتیاز دهی: حداکثر ۱۰۰ امتیاز منظور می گردد و نحوه امتیاز دهی به شکل زیر است.

- جایگاه HSE در ساختار سازمانی (۵۰ امتیاز):
  - وجود واحد HSE در ساختار سازمانی شرکت (۳۰ امتیاز)
  - قرار داشتن واحد HSE مستقیماً زیر نظر مدیر عامل یا نماینده تام الاختیار (۱۰ امتیاز)
  - داشتن سه بخش جداگانه ایمنی، بهداشت و محیط زیست در ساختار HSE (۱۰ امتیاز)
- استقرار نفرات بر روی چارت سازمانی HSE (۵۰ امتیاز)
  - رئیس HSE (۲۰ امتیاز)
  - مسئول ایمنی (۱۰ امتیاز)
  - مسئول بهداشت (۱۰ امتیاز)
  - مسئول محیط زیست (۱۰ امتیاز)

تبصره: مناقصه گرانی که به صورت کنسرسیوم می باشند صرفاً بخش مهندسی و اجرا در ارزیابی

لحاظ شده و در این صورت بخش مهندسی به میزان ۱۰ درصد و بخش اجرا به میزان ۹۰

درصد در ارزیابی موثر می باشند.





## ۶-۲-۳ ارزیابی نیروی انسانی HSE

نحوه ارزیابی نیروی انسانی HSE، مطابق جداول ۱-۳ و ۲-۳ به شرح ذیل می باشد:

## جدول ۱-۳: زیر معیارهای ارزیابی نیروی انسانی HSE (گروه های ۱ و ۲)

ردیف	شرح	امتیاز کسب شده
۱	مسئول HSE	
۲	سایر کارکنان شاغل در بخش HSE	
جمع		

معیار امتیاز دهی: حداکثر ۱۰۰ امتیاز منظور می گردد و نحوه امتیاز دهی به شکل زیر است.

- صلاحیت مسئول HSE (۴۰ امتیاز):

○ تحصیلات مرتبط: فارغ التحصیل در رشته های کارشناسی، کارشناسی ارشد و دکتری در رشته مندرج در پیوست دستورالعمل HSE پیمانکاران با توجه به موضوع مناقصه (۱۶ امتیاز)

○ داشتن حداقل ۷ سال سابقه مفید به عنوان مسئول HSE (۱۶ امتیاز)

○ گذراندن دوره های آموزشی مرتبط با HSE توسط مسئول HSE (۸ امتیاز)

- صلاحیت سایر کارکنان شاغل در HSE مطابق با چارت سازمانی (۶۰ امتیاز):

○ کارکنان تمام وقت با تحصیلات مرتبط با حوزه HSE شاغل در بخش HSE حداکثر ۳ نفر و به ازای هر نفر ۲۰ امتیاز

○ کارکنان پاره وقت با تحصیلات مرتبط با حوزه HSE شاغل در بخش HSE حداکثر ۲ نفر و به ازای هر نفر ۱۰ امتیاز

○ کارکنان تمام وقت با تحصیلات نیمه مرتبط با حوزه HSE شاغل در بخش HSE حداکثر ۲ نفر و به ازای هر نفر ۵ امتیاز

○ کارکنان پاره وقت با تحصیلات نیمه مرتبط با حوزه HSE شاغل در بخش HSE دارای سابقه فعالیت در این حوزه و گذراندن دوره های آموزشی مرتبط حداکثر ۱ نفر و به ازای هر نفر ۲/۵ امتیاز

**توجه:** اولویت اعطای امتیاز برای سایر کارکنان به ترتیب از ردیف ۱ تا ردیف ۴ و حداکثر ۶۰ امتیاز می باشد.



**جدول ۳-۲: زیر معیارهای ارزیابی نیروی انسانی HSE (گروه های ۳ و ۴)**

ردیف	شرح	امتیاز کسب شده
۱	داشتن نماینده HSE با مدرک تحصیلی مرتبط	
جمع		

معیار امتیاز دهی: حداکثر ۱۰۰ امتیاز منظور می گردد و نحوه امتیاز دهی به شکل زیر است.

- استقرار نفرات مطابق دستورالعمل HSE پیمانکاران و با داشتن نماینده HSE با مدرک تحصیلی مرتبط (۱۰۰ امتیاز)
- استقرار نفرات مطابق دستورالعمل HSE پیمانکاران و با داشتن نماینده HSE با مدرک تحصیلی نیمه مرتبط (۷۰ امتیاز)
- استقرار نفرات مطابق دستورالعمل HSE پیمانکاران و با داشتن نماینده HSE با مدرک تحصیلی غیرمرتبط (۳۰ امتیاز)

**در ارزیابی نیروی انسانی HSE موارد زیر الزامی است:**

۱. حداقل مدرک تحصیلی قابل ارزیابی فوق دیپلم می باشد.
۲. کپی مدرک تحصیلی برابر اصل شده، رزومه و گواهینامه دوره های آموزشی افراد تمام وقت و پاره وقت ارسال گردد.
۳. تحصیلات مرتبط: فارغ التحصیل در رشته های کارشناسی، کارشناسی ارشد و مطابق دستورالعمل HSE پیمانکاران با توجه به موضوع مناقصه
۴. تحصیلات نیمه مرتبط: فارغ التحصیل در سایر رشته های مهندسی که مطابق دستورالعمل HSE پیمانکاران نمی باشد.
۵. کپی لیست بیمه نفرات تمام وقت برابر اصل شده و پیوست گردد.
۶. مدارک ناقص مورد رسیدگی قرار نخواهد گرفت و هیچگونه اعتراضی در این خصوص پذیرفته نمی شود.

**تصویر ۵: مناقصه گرانی که به صورت کنسرسیوم می باشند صرفاً بخش مهندسی و اجرا در ارزیابی لحاظ شده و در این صورت بخش مهندسی به میزان ۱۰ درصد و بخش اجرا به میزان ۹۰ در ارزیابی موثر می باشند.**



۴-۲-۶ ارزیابی حسن عملکرد HSE در پروژه های قبلی معرفی شده توسط مناقصه گر جهت ارزیابی کیفی ارزیابی تجربه عملی مناقصه گران براساس فرم شماره HSE-FO-107/1(0)-92 این دستورالعمل برای چهار پروژه قبلی تعیین می گردد. بنابراین لازم است مناقصه گر این فرم را به کارفرمایان قبلی خود ارائه و پس از تکمیل و تأیید آن به همراه سایر اسناد مناقصه ارائه نماید.

**جدول ۴: امتیاز اکتسابی حسن عملکرد HSE در پروژه های قبلی معرفی شده توسط مناقصه گر**

ردیف	عنوان چهار پروژه قبلی	نام و نشانی کارفرما	تاریخ خاتمه	شماره و تاریخ رضایتنامه از HSE کارفرما	امتیاز کسب شده
۱					
۲					
۳					
۴					
جمع					

معیار امتیاز دهی:

- گواهی حسن سابقه ۴ مورد
- به ازاء هر رضایت نامه از کارفرمای قبلی حداکثر تا ۲۵ امتیاز
- ارائه مستندات مربوط به رضایت نامه از کارفرمای قبلی الزامی است.

**توجه ۱:** در شرکت هایی که به صورت کنسرسیوم می باشند ملاک قضاوت، میانگین امتیاز شرکت/شرکت هایی که اجرای کار را به عهده دارند (مجری) می باشند. (به تناسب سهم شراکت در کنسرسیوم).

**توجه ۲:** چنانچه مناقصه گر در پنج سال گذشته در شرکت ملی گاز ایران در یک یا چند پروژه فعالیت داشته، ضروریست گواهی حسن سابقه HSE را برای کلیه پروژه ها از امور HSE شرکت دریافت و ارائه نماید. طبعاً در ارزیابی اولویت با گواهی حسن سابقه مناقصه گر در این پروژه ها می باشد.

**توجه ۳:** در صورتی که حسن عملکرد ارائه شده مربوط به پروژه های خارج از شرکت ملی گاز می باشد، لازم است گواهی حسن انجام عملکرد به تایید بالاترین مقام کارفرما آن پروژه رسیده باشد



### گواهی حسن انجام کار

مناقصه گر لازم است بخشهای مشخص شده با علامت ستاره در فرم شماره HSE-FO-107/1(0)-92 را به صورت جداگانه و صرفاً برای پروژه هایی که جهت ارزیابی کیفی معرفی نموده تکمیل و پس از تأیید توسط مسئول HSE کارفرمای پروژه مزبور به همراه سایر مدارک ارائه نماید. لازم بذکر است اطلاعات مربوط به پیمانهای جداول ذیل صرفاً می بایست در خصوص پیمان های ۵ سال قبل از انتشار آگهی مناقصه مورد نظر باشد و پیمان های انجام شده قبل از آن، ملاک امتیازدهی نخواهند بود.

### گواهی حسن انجام کار

گواهی حسن انجام کار (رضایت نامه) در خصوص پیمان قبلی مناقصه گر از نظر HSE			
(این قسمت توسط مناقصه گر تکمیل گردد)			
کارفرما:			
موضوع پیمان:	محل اجرای پیمان:	مدت پیمان:	ماه
نام نماینده کارفرما:	مبلغ پیمان:	هزینه HSE:	ریال
تلفن کارفرما:	آدرس کارفرما:	ریال	
شاخصهای امتیازدهی از سوی کارفرما (لطفاً این قسمت توسط مسئول HSE کارفرمای پروژه تکمیل گردد)			
کیفیت رعایت معیارهای HSE در پیمان	کفایت کادر HSE در پیمان	آیا در مدت اجرای پیمان، پیمانکار حادثه مهم <sup>۱</sup> بهداشتی، ایمنی و زیست محیطی داشته است؟	
<input type="checkbox"/> عالی (۸ امتیاز) <input type="checkbox"/> خوب (۶ امتیاز) <input type="checkbox"/> متوسط (۴ امتیاز) <input type="checkbox"/> ضعیف (۰ امتیاز)	<input type="checkbox"/> عالی (۸ امتیاز) <input type="checkbox"/> خوب (۶ امتیاز) <input type="checkbox"/> متوسط (۴ امتیاز) <input type="checkbox"/> ضعیف (۰ امتیاز)	<input type="checkbox"/> بلی (صفر امتیاز) <input type="checkbox"/> خیر (۹ امتیاز)	
مجموع امتیاز محاسبه شده:			سقف امتیاز: ۲۵
محل مهر و امضاء تأیید کننده (مسئول HSE یا نماینده کارفرما):			
HSE-FO-107/1(0)-92			

۱. حادثه مهم: در دستورالعمل گزارشات عملکرد و حوادث شرکت ملی گاز ایران به شماره

HSE-IN-104 تعریف شده است.



بر این اساس مطابق دستورالعمل ارزیابی عملکرد HSE پیمانکاران به شماره HSE-IN-106 و چک لیست مربوطه به شماره HSE-CH-106، نتایج ارزیابی عملکرد مناقصه گرانی که در پیمان های قبلی شرکت فعالیت داشته اند در ارزیابی HSE مناقصه گران برای مناقصات آتی اعمال خواهد گردید. نتایج ارزیابی عملکرد جهت تصویب برای مدیرعامل شرکت ارسال گردد.

#### ۶-۲-۵ ارزیابی عملکرد آموزشی مناقصه گر

با توجه به اهمیت موضوع آموزش کارکنان در استقرار فرهنگ HSE لازم است مدیریت مناقصه گر میزان اهتمام خود را به امر آموزش HSE کارکنان نشان دهد. بدین منظور عملکرد آموزشی مناقصه گر در پروژه های قبلی شاخصی برای سنجش میزان شناخت اهمیت آموزش HSE می باشد که بصورت جدول ذیل ارزیابی می گردد. بدین منظور لازم است فرم شماره HSE-FO-107/2(0)-92 توسط کارفرمایان قبلی تأیید و به همراه سایر اسناد ارائه گردد.

#### جدول ۵: امتیاز اکتسابی عملکرد آموزشی مناقصه گر در پروژه های قبلی معرفی شده توسط مناقصه گر

ردیف	پارامتر	امتیاز کسب شده
۱	سرانه آموزشی ارائه شده در پروژه های قبلی	
	جمع	

معیار امتیاز دهی: حداکثر ۱۰۰ امتیاز منظور می گردد و نحوه امتیاز دهی به شکل زیر است:

- برای گروه های ۱ و ۲:

سرانه آموزشی ارائه شده در پروژه قبلی (به ازاء هر یک ساعت آموزش ۲,۵ امتیاز)

- برای گروه های ۳ و ۴:

سرانه آموزشی ارائه شده در پروژه قبلی (به ازاء هر یک ساعت آموزش ۵ امتیاز)

**تبصره ۱:** ارائه تأییدیه نفر ساعت آموزشی از سوی واحد HSE کارفرمای قبلی طبق فرم HSE-FO-107/2(0)-92 الزامی است. مناقصه گر لازم است بخش های مشخص شده با علامت ستاره در فرم مزبور را به صورت جداگانه و صرفاً برای پروژه هایی که جهت ارزیابی کیفی معرفی نموده تکمیل و پس از تأیید توسط مسئول HSE کارفرمای پروژه مزبور به همراه سایر مدارک ارائه نماید. لازم بذکر است اطلاعات مربوط به پیمانهای جداول ذیل صرفاً می بایست در خصوص پیمان های ۵ سال قبل از انتشار آگهی مناقصه مورد نظر باشد و پیمان های انجام شده قبل از آن، ملاک امتیاز دهی نخواهند بود.

**تبصره ۲:** ارائه لیست دوره های آموزشی و تصویر گواهینامه های مذکور الزامی است.



تیم ۳: در شرکت هایی که به صورت کنسرسیوم می باشند ملاک قضاوت، میانگین امتیاز شرکت / شرکتهایی که اجرای کار را به عهده دارند (مجری) می باشند. (به تناسب سهم شراکت در کنسرسیوم).

### تأییدیه دوره های آموزشی در پروژه های قبلی

گواهی تأییدیه برگزاری دوره های آموزشی در پروژه های قبلی		
(این قسمت توسط مناقصه گر تکمیل گردد)		
کارفرما:		
موضوع پیمان:	محل اجرای پیمان:	مدت پیمان
نام نماینده کارفرما:	هزینه های آموزشی:	
تلفن کارفرما:	آدرس کارفرما:	
(این قسمت توسط مسئول HSE یا نماینده کارفرمای پروژه تکمیل گردد)		
بدینوسیله تأیید می گردد شرکت..... پیمانکار پروژه..... در.....		
طول اجرای پیمان..... ساعت سرانه آموزشی جهت کارکنان شاغل در پروژه مزبور برگزار نموده است. لیست عناوین آموزشی به شرح ذیل می باشد.		
۱-		
۲-		
۳-		
۴-		
محل مهر و امضاء تأیید کننده (مسئول HSE یا نماینده کارفرما):		
HSE-FO-107/2(0)-92		

### ۶-۲-۶ ارزیابی مناقصه گر در خصوص شناسایی خطرات و راهکارهای اصلاحی در دو پروژه اخیر (صرفاً پیمان های گروه ۱ و ۲)

با توجه به اهمیت شناسایی خطرات و راهکارهای پیش گیری و کنترل آنها در پروژه های شرکت ملی گاز ایران لازم است مناقصه گران میزان توانایی خود را در این زمینه نشان دهند. بدین منظور نحوه عملکرد مناقصه گر در دو پروژه اخیر با توجه به معیارهای امتیاز دهی ذیل تعیین و در جدول ثبت و امتیاز کل اکتسابی مناقصه گر در این بخش تعیین می گردد.



جدول ۶: امتیاز اکتسابی از مناقصه گر در خصوص شناسایی خطرات و راهکارهای اصلاحی (صرفاً گروه های ۱ و ۲)

ردیف	پارامتر	امتیاز پروژه ۱	امتیاز پروژه ۲	جمع امتیاز کسب شده
۱	شناسایی خطرات و ارزیابی ریسک			
۲	کنترل خطرات			
	جمع			

معیار امتیاز دهی:

حداکثر ۱۰۰ امتیاز منظور می گردد و به ازاء مستندات هر پروژه حداکثر ۵۰ امتیاز تعلق می گیرد و نحوه امتیاز دهی به شکل زیر خواهد بود:

- شناسایی خطرات و ارزیابی ریسک برای هر پروژه (۲۰ امتیاز)
  - داشتن دستورالعمل ها و روش های اجرایی مربوط به شناسایی خطرات و ارزیابی ریسک (۵ امتیاز)
  - روشهای مورد استفاده (۵ امتیاز)
  - جامع بودن (۵ امتیاز)
  - مستند سازی (۵ امتیاز)
- کنترل خطرات و رفع عدم انطباقها در هر پروژه (۳۰ امتیاز)
  - داشتن هدف و برنامه برای کنترل خطرات (۵ امتیاز)
  - ارتباط برنامه های کنترلی با خطرات شناسایی شده و اولویت بندی ریسک (۵ امتیاز)
  - مستند سازی (۵ امتیاز)
  - اجرایی شدن کنترل ها (۵ امتیاز)
  - ارزیابی اثر بخشی کنترل ها (۵ امتیاز)
  - ارزیابی مجدد ریسک بعد از اعمال کنترل ها (۵ امتیاز)

بصره ۱: ارائه مستندات مربوط به شناسایی خطرات، ارزیابی ریسک و کنترل خطرات الزامی است.  
بصره ۲: در شرکتهایی که به صورت کنسرسیوم می باشند ملاک قضاوت، میانگین امتیاز شرکت/شرکتهایی که اجرای کار را به عهده دارند (مجری) می باشند. (به تناسب سهم شراکت در کنسرسیوم).



۶-۲-۷ ارزیابی طرح بهداشت، ایمنی و محیط زیست (HSE Plan) در پیمان موضوع مناقصه (صرفاً گروه های ۱ و ۲) این طرح صرفاً به عنوان مبنایی برای ارزیابی نظام مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست پیشنهادی مناقصه گر در زمان اجرای مفاد پیمان بوده و نشان دهنده میزان آگاهی مناقصه گر از الزامات HSE پیمان می باشد اینکه چگونه مناقصه گر فعالیت ها و هزینه های مربوط به رعایت موازین HSE را بصورت واقعی پیش بینی و در قیمت خود لحاظ می نماید. موضوعات کلی طرح نیز بر اساس همین گزارش در جدول شماره ۷ آمده و امتیاز بندی شده است. به هرحال HSE Plan، می بایست از سوی مناقصه گر در صورت برنده شدن در مناقصه پیشنهاد شده و به صورت کامل، همراه با جزئیات به تأیید دستگاه نظارت برساند.

اهمیت HSE Plan در شناسایی خطرات و راهکارهای پیش گیری و کنترل آنها در پروژه های شرکت ملی گاز ایران بوده و لازم است مناقصه گران میزان توانایی خود را در این زمینه نشان دهند. بدین منظور امتیاز HSE Plan مناقصه گر در پیمان موضوع مناقصه با توجه به معیارهای امتیاز دهی ذیل تعیین و در جدول مربوطه در این بخش درج می گردد.

**جدول ۷: امتیاز اکتسابی در خصوص HSE Plan در پیمان موضوع مناقصه (صرفاً گروه های ۱ و ۲)**

ردیف	عناصر HSE	سرفصل	حداکثر امتیاز	امتیاز اکتسابی
۱	۱-۱	رهبری و تعهد	۴	
۲	۱-۲	خط مشی و اهداف استراتژیک	۳	
	۲-۲		۳	
۳	۱-۳	سازمان، مسئولیت ها، منابع، استانداردها، مدارک و مستندات	۳	
	۲-۳		۴	
	۳-۳		۴	
	۴-۳		۴	
	۵-۳		۴	
	۶-۳		۴	
۴	۱-۴	مدیریت ریسک	۴	
	۲-۴		۴	
	۳-۴		۴	
	۴-۴		۴	
	۵-۴		۴	
	۶-۴		۴	
	۷-۴		۴	





۴	نظامنامه عملیاتی HSE	۱-۵	۵
۳	یکپارچه سازی زیرساخت ها و تجهیزات	۲-۵	
۴	مدیریت تغییر	۳-۵	
۴	برنامه ریزی واکنش در شرایط اضطراری	۴-۵	
۴	اجرای HSE-MS و پایش شاخص های فعال کاری	۱-۶	۶
۴	شاخص های عملکردی HSE	۲-۶	
۴	پایش عملکرد HSE	۳-۶	
۴	تحقیق و پیگیری حوادث HSE	۴-۶	
۴	ممیزی های HSE و پیگیری ها	۱-۷	۷
۴	بازنگری مدیریت	۲-۷	
۱۰۰	جمع		

## ۷. منابع

- ۱) قانون برگزاری مناقصات، علی پاشامحمد نوری، مرداد ۸۶
- ۲) دستورالعمل ارزیابی HSE مناقصه گران شرکت مهندسی و توسعه گاز
- ۳) دستورالعمل HSE پیمانکاران وزارت نفت
- ۴) دستورالعمل HSE پیمانکاران شرکت ملی گاز ایران HSE-IN-102
- ۵) دستورالعمل ارزیابی عملکرد HSE پیمانکاران به شماره HSE-IN-106
- ۶) گزارش شماره ۴۲۳. انجمن بین المللی تولیدکنندگان نفت و گاز - OGP (ژوئن ۲۰۱۰)



پیوست ۱: گروه بندی پیمان ها (فعالیت های قابل واگذاری)

ردیف	شرح فعالیت	گروه بندی
۱	<p>کلیه فعالیتهای مربوط به ساخت و ساز (CONSTRUCTION) از جمله پیمان های PC, C و EPC/ عملیات رنگ آمیزی و سندبلاست/ عملیات عایق بندی صنعتی، بنائی صنعتی/ عملیات طناب بندی و داربست بندی/ تعویض پوشش/ خدمت عایق کاری، حلبی سازی/ خدمات جوشکاری/ نقشه برداری/ حفاظت از خوردگی/ خدمات زمین شناسی/ حفاری/ جاده سازی</p>	<p>فعالتهای اجرایی و ساخت و ساز</p>
۲	<p>امور خدمات مکانیک تأسیسات ذخیره سازی/ خدمات راهبری تأسیسات و سیستم های گرمایش و سرمایش و تهویه و خدمات تعمیراتی و عمومی/ امور خدمات مکانیک تجهیزات حفاری/ امور خدمات مکانیک توربین ها، کمپرسورها و ژنراتورها/ امور خدمات مکانیک مولدهای برق/ امور خدمات مکانیک تلمبه ها، پمپ ها/ خدمات و راهبری آسانسورها/ خدمات تعمیرات تخصصی وسایط نقلیه سنگین، فوق سنگین، ویژه و ماشین های متحرک ساختمانی و جرثقیل/ خدمات سرویس وسایط نقلیه، تعمیرات عمومی سبک (صافکاری، نقاشی، رادیاتورسازی، باطری سازی و ...)/ امور خدمات عایق ها و رنگ ها/ امور خدمات مکانیک شیرآلات و اتصالات/ امور خدمات جوشکاری و تعمیرات خطوط لوله و HOT TAP/ امور خدمات تراشکاری/ امور خدمات ریخته گری/ امور خدمات فلزکاری/ خدمات تعمیر و نگهداری ساختمان های اداری، منازل سازمانی و مجتمع های رفاهی و اجتماعی/ خدمات آهک زنی در سرویس های آب و برق و بخار پالایشگاه ها/ خدمات تخلیه و بارگیری فرآورده های نفتی و گازی/ امور خدمات مولدهای برق/ امور خدمات برق و مخابرات رله های حفاظتی / امور مخابرات تأسیسات فرآوری/ امور مخابرات سیستم های ابزار دقیق و کنترل/ امور مخابرات دکل و آنتن های مخابراتی/ امور خدمات الکترونیک/ امور مخابرات سیستم های کابل و خطوط ارتباطی/ امور مخابرات تجهیزات ایستگاههای مخابراتی/ امور خدمات شیرهای خودکار/ امور خدمات پیگرانی خطوط لوله/ امور خدمات تخلیه و بارگیری فرآورده های نفتی و گازی/ امور خدمات رنگ آمیزی/ خدمات مورد نیاز انبارها و تدارکات کالا (تخلیه، بارگیری، حمل، چیدن و جایجایی کالا در قفسه ها و ...)/ خدمات فلزکاری، تراشکاری و مکانیک عمومی/ خدمات نوبتکاری و بهره برداری/ خدمات نوبتکاری عملیات پالایش، فرورش و نم زدایی/ خدمات بهره برداری و امداد/ خدمات ایمنی و آتش نشانی (شهری های مسکونی، ابنیه و تأسیسات صنعتی)/ خدمات برق، ابزار دقیق/ خدمات نشت یابی/ نگهداری و تعمیرات تأسیسات توزیع گاز نظیر ایستگاهها، شبکه و انشعابات، برق و حفاظت از رنگ/ خدمات آزمایشگاهی/ گازبانی/ راهبری و بهره برداری عملیاتی/</p>	<p>نگهداری، بهره برداری و تعمیرات</p>
۳	<p>خدمات نظارت بر فعالیت های جوشکاری، پوشش و .../ خدمات بازرسی فنی/ خدمات مهندسی و نظارت مکانیک، برق، ابزار دقیق و راه و ساختمان/ نظارت بر کلیه فعالیت های اجرایی، ساخت تجهیزات و کالاها/ نظارت و کنترل کیفی بر مهندسی، طراحی و نقشه برداری/ خدمات رادیو گرافی</p>	<p>نظارت/ ممیزی</p>
۴	<p>خدمات باغبانی و فضای سبز/ خدمات نظافت ساختمان های اداری و خدمات آبدارخانه/ امور خدمات آمار و اطلاعات و گزارش ها/ امور خدمات برآورد مصرف گاز/ امور خدمات بایگانی و اسناد فنی/ امور خدمات نمونه گیری/ امور خدمات ایستگاههای مخابراتی/ امور خدمات مخابراتی و تله متری/ امور خدمات اپراتوری تلفن/ امور خدمات اپراتوری تغذیه اطلاعات/ امور خدمات بسته بندی/ امور خدمات اینترنت و فناوری اطلاعات/ امور خدمات ترخیص و گمرکات/ امور خدمات بررسی منابع کالا/ امور خدمات پیگیری کالا/ امور خدمات کنترل و شمارش کالا (کاربکس)/ خدمات ایاب و ذهاب (تاکسیبرانی، سرویس کارکنان و ...)/ پیمان غذایی/ خدمات نگهداری و حراست (منازل سازمانی، مجتمع های رفاهی، ادارات و ...)/ امور خدمات نقلیه/ امور خدمات شماره گذاری اموال/ امور خدمات صورت برداری اموال/ امور خدمات تنظیمات محوطه صنعتی/ امور خدمات پست و نامه رسانی/ امور خدمات ماشین های اداری/ امور خدمات بایگانی عمومی/ امور خدمات ثبت و توزیع/ خدمات پایگاه مقاومت بسیج/ خدمات دفتری و ماشین نویسی و بایگانی/ خدمات پست و نامه رسانی/ لیتوگرافی و چاپ ورق روغن موتور/ خدمات نگهداشت و نظافت ابنیه اداری و منازل سازمانی/ خدمات تعمیرات ماشین های اداری (دستگاههای کپی، تحریر و ...)/ خدمات نقلیه کشی، کتابخانه فنی سرویس های نقشه کشی با سیستم AUTO CAD/ انتشارات مشتمل بر طراحی، صفحه آرایی، چاپ و توزیع نشریات، بروشورها، کاتالوگ ها، پوسترها و .../ خدمات سمعی و بصری و نمایشگاهی/ خدمات کمک آموزشی مشتمل بر تهیه جزوات، پخش و تکثیر نوار و فیلم های آموزشی/ خدمات برنامه ریزی تأمین نیرو/ خدمات نرم افزار و سخت افزار/ خدمات اپراتوری تلفن/ خدمات برنامه ریزی و تهیه آمار و گزارشات/ خدمات امور کالا/ خدمات کارشناسی سیستم ها و انرژی/ خدمات کارشناسی در امور (GIS و PIMS)/ خدمات کارشناسی در امور (PM)/ خدمات کارشناسی آموزش/ خدمات رفاهی و ورزشی/ خدمات مشترکین/ خدمات حسابداری در نواحی گازرسانی/ کنترلرخوانی/ امور خدمات کمک آموزشی/ امور خدمات کتابداری و کتابخوانی/ امور خدمات رسامی و خطاطی/ امور خدمات اپراتوری سیستم حفاظت الکترونیک/ امور خدمات ترجمه/ امور خدمات اطلاع رسانی/ امور خدمات فعالیت های فرهنگی و اجتماعی/ امور خدمات انتشارات و تبلیقات/ امور خدمات فیلم برداری و عکاسی/ امور خدمات سایت فارسی و انگلیسی/ امور خدمات خبرنگاری/ امور خدمات نمایشگاهها و همایش ها/ امور خدمات طراحی و ویراستاری/ امور خدمات باشگاهها و مهمانسراها/ امور خدمات پیگیری امور درمانی/ امور خدمات برگزاری آزمون جذب نیروی انسانی/ امور خدمات آموزش (تدریس دوره های آموزشی)/ امور خدمات رژیم غذایی/ امور مخابرات، تلفن و مراکز تلفن</p>	<p>خدماتی</p>



پیوست ۲: فرم استعلام ارزیابی کیفی و امتیاز دهی مناقصه گران در زمینه HSE حسب نیاز موضوع مناقصه

• شاخص های HSE:  
اطلاعات مربوط به شاخص های HSE می بایست بر اساس دستورالعمل ارزیابی HSE مناقصه گران به شماره HSE-IN-107 و حسب نیاز فعالیت موضوع مناقصه در جدول ذیل تکمیل و ارائه گردد:

ردیف	شرح	امتیاز تراز شده (برگرفته از جدول اصلی)	ملاحظات
۱	سیستم مدیریت		مخصوص گروه های ۱ و ۲
۲	ارزیابی چارت سازمانی HSE		مخصوص گروه های ۱ و ۲
۳	ارزیابی نیروی انسانی HSE		مخصوص تمام گروه ها
۴	ارزیابی حسن عملکرد HSE در پیمانهای قبلی		مخصوص تمام گروه ها
۵	ارزیابی عملکرد آموزشی مناقصه گر		مخصوص تمام گروه ها
۶	ارزیابی مناقصه گر در خصوص شناسایی خطرات و راهکارهای اصلاحی در دو پروژه اخیر		مخصوص گروه های ۱ و ۲
۷	HSE Plan		مخصوص گروه های ۱ و ۲
	جمع امتیازات بر مبنای ۱۰۰		
	جمع امتیازات بر مبنای ۱۰		

تبصره: در صورت کسب امتیاز کمتر از (۵) در ارزیابی HSE توسط برنده مناقصه، نامبرده موظف است حداکثر ظرف مدت ۶ ماه از تاریخ انعقاد قرار داد نسبت به تامین حداقل مورد نظر نماینده کارفرما در بخش HSE این دستورالعمل اقدام لازم را بعمل آورد تا در ارزیابی مجدد از سوی HSE کارفرما این مهم احراز گردد.

نام و امضاء کارشناس HSE دستگاه مناقصه گزار ذیربط: